



KAIZEN ATÖLYESİ
EĞİTİM KATALOĞU

1

HİZMETLERİMİZ



Saha Yönetimi

👁 Saha Yönetimi

İşyeri Organizasyonu – 5S

Görsel & Kolay Fabrika

Saha Performans Yönetimi

Kayıp Tespiti & İyileştirme

OEE Ölçme & Analiz

Takım Yapılanması

Montaj Hattı Üretkenlik

Yönetimi



Toplam Üretken Yönetim

🏢 Toplam Üretken Yönetim

TPM Pillar Yönetimi

Otonom Yönetim

Etkin Bakım Yönetimi

Kaynağında Kalite Çözümleri

Erken Ürün/Ekipman Yönetimi



Yalın Üretim

🏭 Yalın Üretim

Akış İyileştirme

Hızlı Model Değişimi – SMED

Yerinde Kalite



Operasyonel Mükemmellik

🏆 Operasyonel Mükemmellik

Mevcut Durum Değerlendirme

Üretim Maliyeti Azaltma

Kaizen Program Yönetimi

Kaizen Uygulama Yönetimi

Problem Çözme Teknikleri

Hedeflerle Yönetim – Hoshin

Kanri



Çalışan Katılım Yönetimi

👤 Çalışan Katılım Yönetimi

Yetkinlik Analizi & Geliştirme

Öneri Yönetim Sistemi

Takdir – Tanıma Yönetimi

Uygulamalı Eğitim Odası

Tasarımı – Dojo

2

HAKKIMIZDA



Önsöz


KAİZEN ATÖLYESİ, Japon Yönetim (Kaizen, TPM, Yalın Üretim) teknikleri ve prensipleri ile operasyonel mükemmellik çözümleri üreten bir **hizmet atölyesidir**.



İletişim

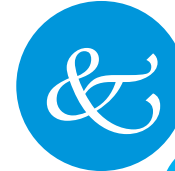
 EGS Business Park Blokları B2 Blok No:1

Yeşilköy/İstanbul

 +90 (212) 970 21 72

 www.kaizenatolyesi.com.tr

 info@kaizenatolyesi.com.tr



Semboller



Eğitim Tanımı



Teorik Eğitim



Eğitim Süresi



Saha Uygulaması



Eğitim Sonu
Beklenen Fayda



İnceleme



Katılımcı Profili



Pratik Eğitim



Yetkinlik Gelişimine
Etkisi

3

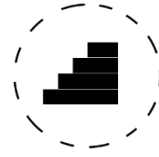
EĞİTİMLERİMİZ



OpEx Modeline
Giriş



TPM'e Giriş



Kaizen



Hoshin Kanri
(Hedeflerin Yayılımı)



Görsel Fabrika



Değer Akış
Haritalama



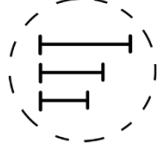
OEE Yönetimi



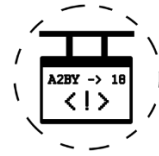
Gemba Kanri
(Saha Yönetim Sistemi)



Problem Çözme
Teknikleri



SMED



Chocote
Yaklaşımı



Yerinde Kalite



5S Metodu



Otonom
Bakım



Etkin Bakım



Üretim Yönetimi
(Japon Yönetim Modeli)



Montaj Hatlarında
Kayıp Azaltma



Öneri ve Fikir
Yönetimi

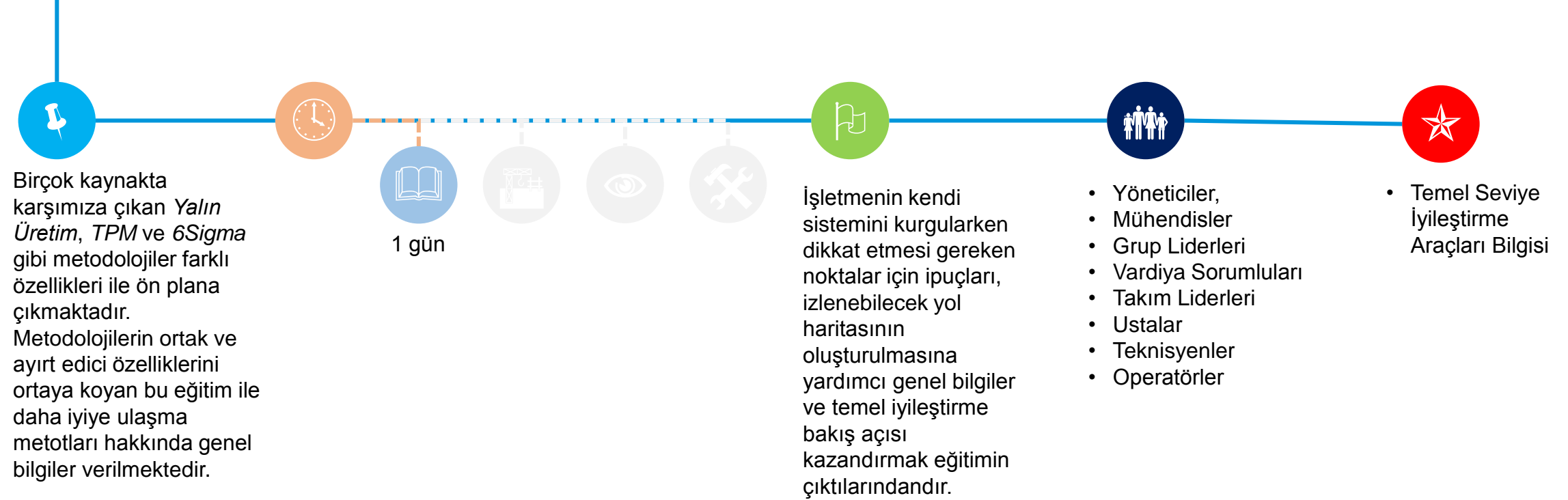


Poka Yoke

A OpEx Modeline Giriş Eğitimi



OpEx Modeline Giriş



B TPM'e Giriş Eğitimi



TPM'e Giriş



İşletmelerde makine ve ekipman verimliliğini en üst düzeyde tutmak, verimliliğe katkıda bulunacak çalışanların gelişimini sağlamak ve OEE performans göstergesini iyileştirmek, TPM uygulamalarının amacıdır.



1 gün



TPM yol haritasının uygulandığında, kayıpların azaldığı, OEE performansının arttığı, makine ve ekipmanını sahiplenmiş bilinçli çalışanların çalıştığı, sistematik bakım faaliyetlerinin planlandığı bir işletme ortaya çıkacaktır.



- Yöneticiler,
- Mühendisler
- Bakım Çalışanları
- Grup Liderleri,
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler
- Operatörler
- Saha Çalışanları



- Temel Seviye TPM Bilgisi

C Kaizen Eğitimi



Kaizen



Odaklanılmış iyileştirme ile amaç, problem ya da gelişim alanı ile ilgili ulaşılmak istenen noktaya, problem çözme teknikleri ve proje yönetim araçlarını kullanarak sistematik ve kolay biçimde, ekip çalışması içinde ulaşmaktır.



1 gün



4 gün



İşletmedeki faaliyetlere iyileştirme bakış açısı ile bakmaya başlama, basit teknikler ile problem analizi yapabilme ve çalışanların ekip çalışması becerisini geliştirme eğitimin katılımcılara ve işletme kültürüne getirisi olacaktır.



- Yöneticiler,
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler
- Operatörler



- Temel Seviye Proje Yönetim Bilgisi
- Temel Seviye Problem Çözme Teknikleri
- Orta Seviye Kaizen Bilgisi

D Hoshin Kanri (Hedeflerin Yayılımı) Eğitimi



Hoshin Kanri (Hedeflerin Yayılımı)



Şirketin hedefleri, sadece yöneticiler tarafından bilinen ve kağıt üstünde kalan rakamlar mı olmalı, yoksa tüm çalışanlara yayılımı sağlanmış, sahiplenilmiş, ve başarılı göstergeler mi? Hoshin Kanri, şirket strateji ve hedeflerinin belirlenmesi, yayılımı ve yönetilmesi ile ilgili Japon yönetim tarzı ve yaklaşımıdır.



1 gün



Şirket hedeflerinin yönetimi, PUKÖ döngüsü ile iyileştirilmesi ve tüm çalışanların hedeflerin bir parçası haline getirilmesi ile amaçlanan şüphesiz ki daha iyiye doğru giden bir şirket olabilmektedir.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri



- Orta Seviye Hedef Yönetimi Becerisi

E Gemba Kanri (Saha Yönetim Sistemi) Eğitimi



Gemba Kanri (Saha Yönetim Sistemi)



Değerin yaratıldığı yerde, değere etki edecek sıcak yönetimin sağlanması, değişkenlikleri fark ederek çözmemizde ve işimizin bizi değil, bizim işimizi kontrol etmemiz için en önemli araçlardan biridir.



1 gün



Yaratılan değeri en iyi şekilde takip edebileceğimiz performans göstergelerinin tespiti, sıcak yönetimde iletişim kanallarının doğru kullanılması ve günlük aksiyonların takip disiplini sağlanmaktadır.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Usta ve Teknisyenler
- Operatörler



- Orta Seviye Performans Yönetimi

F Görsel Fabrika Eğitimi



Görsel Fabrika



Bir işletmenin, tesisin, yönetimini kolaylaştırmak için en önemli araçlardan biri görselleştirmektir. Görselleştirmek oldukça etkin ve iletişimi artırıcı bir araçtır. Neyin, nasıl görselleştirileceğinin ve ne fayda sağlayacağını belirlenmesi gerekmektedir.



1 gün



Doğru biçimde görselleştirilen işletmeler, kayıpların hızlı fark edildiği ve çalışanlarından, ziyaretçilerine kadar herkesin farkındalığının artırıldığı işletmelere dönüşür.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Usta ve Teknisyenler
- Operatörler



- Temel Seviye Performans Yönetimi
- Temel Seviye İletişim Araçları Bilgisi

G Değer Akış Haritalama Eğitimi



Değer Akış Haritalama



Müşteri siparişi ile başlayıp siparişin teslimatı ve tahsilatına kadar olan süreçte, kayıpların tanımlanması, iyileştirme noktalarının tespiti ve büyük resim içerisindeki faaliyetleri analiz edebilmek için kullanılan kapsamlı bir metottur.



1 gün



8 Gün



Çalışma sonrası, işletmedeki tüm süreçlerdeki kayıpların tespiti ile iyileştirme çalışmalarının belirlenmesi ve projelendirilmesi, disiplinler arası ilişkilerin etkileşiminin görülmesi ve «Lead-time» süresinin azalması beklenmektedir.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri



- Temel Değer Akışı Yönetimi
- Temel Kayıp Analizi Metodu
- Orta Seviye Planlama Uygulamaları

H OEE Yönetimi Eğitimi



OEE Yönetimi



Performans yönetiminin önemli bir göstergesi olan OEE'nin hesaplama yöntemi, alt bileşenleri, 16 büyük kayıp ile olan ilişkisi ve bunların azaltılmasına yönelik uygulanacak metotlar hakkında bilgi aktarımı amaçlanmaktadır.



1 gün



OEE Hesaplama yöntemi, OEE'nin alt bileşenleri ve 16 büyük kayıp hakkında bilgi sahibi, OEE değerini yorumlayabilen ve iyileştirme bakışıyla ilişkilendirilebilen bir kültür yaratılır.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler
- Operatörler



- Temel Seviye Performans Yönetimi
- Orta Seviye Kayıp Analizi
- Orta Seviye OEE Bilgisi

I Problem Çözme Teknikleri Eğitimi

Problem Çözme Teknikleri



Günlük hayatta karşılaştığımız problemleri, tespit etme, analiz etme, aksiyon alma ve sürekliliğin izlenmesi adına iyileştirme çalışmalarında kullanılan problem çözme tekniklerinin öğrenilmesi ve uygulanmasına yöneliktir.



1 gün



4 gün



Problemleri sorgulayan ve analiz yeteneği gelişmiş, karmaşık olmayan problemleri çözebilen ve iyileştirme bakış açısını çözüm araçlarıyla birleştirmiş ve teknikleri kullanabilen çalışanlar beklenir.

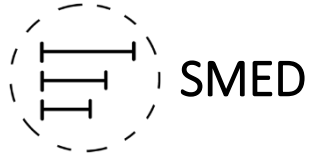


- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler
- Operatörler
- Saha Çalışanları



- Temel Seviye Veri Analizi
- Orta Seviye Problem Çözme Teknikleri Bilgisi

J SMED Eğitimi



SMED



İşletmelerde, aynı makinede proses edilen farklı iki ürün, model, parça, formül, kalıp... vesairenden diğerine hızlı, en az maliyetli ve proses esnasında güvenlik ve kalite problemi yaratmayacak şekilde geçilmesine olanak sağlayarak iyileştirilmesini hedefleyen bir metodur.



1 gün



4 gün



Ürün geçişlerinde kaybedilen zaman ve işçiliği en aza indirebilecek SMED metoduna ait yol haritası ve araçların kullanımı ile zorunlu kayıpları minimum seviyeye indirecek bakış açısına sahip olunacaktır.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler



- Temel Seviye Kaizen Bilgisi
- Orta Seviye SMED Bilgisi

K Chocote Yaklaşımı Eğitimi



Chocote Yaklaşımı



OEE, performans kayıplarını önemser ve görünmeyen kayıpları ortaya çıkartmaya çalışır. Ancak en fazla unutulmuş ve göz ardı edilen kayıplar, makinayı uzun süre durdurmamayan ancak doğru ölçüldüğünde büyüklüğü ve önemi fark edilen küçük duruş kayıplarıdır.



1 gün



Doğru ölçülen ve analiz edilen küçük duruş kayıplarını fark etmek ve iyileştirmek, katılımcılara farklı bir bakış açısı kazandıracak ve aynı zamanda küçük iyileştirmeler ile OEE sonuçlarını yukarıya doğru çıkartacaktır.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Usta ve Teknisyenler
- Operatörler



- Temel Seviye OEE Bilgisi
- Orta Seviye Performans Yönetimi

L Yerinde Kalite Eğitimi



Yerinde Kalite



Kalitenin kontrol edilerek değil, ancak kalitenin doğru şartlarda üretim yapılarak sağlandığı bir ortam yaratılması ve yerinde kalite uygulamalarının geliştirilmesi ile hatalı ürün çıktılarının minimize edilmesi hedeflenmektedir.



1 gün



Kaliteyi sahada üretme felsefenin işletmeye yerleştiği, kalitesizlik durumunda hızlı aksiyon ve kök sebep tayini, hatasızlaştırma çalışmaları ile sistemin devamlılığının sağlandığı bir işletme kültürü oluşturulur.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Usta ve Teknisyenler
- Operatörler



- Temel Seviye 8D Bilgisi
- Temel Seviye Poka-Yoke Uygulamaları Bilgisi
- Orta Seviye Kalite Bilinci

M 5S Metodu Eğitimi

5S Metodu



5S Metodu, çalışma ortamında daha verimli çalışabilecek, zaman, para ve emek kayıplarını yok edecek ipuçları vererek, bunların uygulanmasıyla, kayıplardan arındırılmış çalışma ortamları hedefler.



1 gün



4 gün



Çalışma ortamındaki organizasyonel ve önleyici iyileştirmeler ile kayıpları azaltarak, çalışanların çalışma kültüründe pozitif gelişim göstermeleri çalışmanın çıktıları olacaktır.



- Yöneticiler,
- Mühendisler,
- Grup Liderleri,
- Vardiya Sorumluları,
- Takım Liderleri,
- Ustalar,
- Teknisyenler,
- Operatörler,
- Saha Çalışanları,
- Ofis Çalışanları



- Orta Seviye 5S Bilgisi
- Orta Seviye 5S Uygulaması

N Otonom Bakım Eğitimi



Otonom Bakım



Otonom bakım, makine-ekipmanı koruma yaklaşımının makinanın asıl kullanıcısı ve sahibi operatörler tarafından öğrenilmesi ve uygulanmasıdır. Otonom bakım uygulayan fabrikalarda makinelerdeki anormalliklerin, arızaların, beklenmeyen duruşların ve kalite problemlerinin ciddi oranlarda azaldığı görülür.



1 gün



Otonom bakım uygulama metotlarını, yapılması gereken günlük koruma faaliyetlerini, bakımın sadece bakım departmanının işi olduğu algısını düzeltmeyi amaçlamaktadır.



- Yöneticiler,
- Mühendisler
- Bakım Çalışanları
- Grup Liderleri,
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler
- Operatörler
- Saha Çalışanları



- Temel Seviye TPM Bilgisi
- Orta Seviye Otonom Bakım Bilgisi

O Etkin Bakım Eğitimi



Etkin Bakım



Her işletmenin bir bakım planı vardır, ancak bir bakım stratejisi var mıdır? Bakım yöntemlerinin doğru bir şekilde uygulandığı, arızaların tekrarına yönelik analitik metotların kullanıldığı, yetkinlik bazlı geliştirmelerin günlük işleyişte yürütüldüğü bir bakım anlayışının kurulması, etkin bakım sisteminin kısa tanımıdır.



1 gün



Etkin bakım uygulama modülleri ile bakım bilgi yönetim sisteminden, bakım uygulamalarının püf noktalarına, bakım uygulamalarını etkin kullanma tekniklerine sahip olunacaktır.



- Yöneticiler,
- Mühendisler
- Bakım Çalışanları
- Grup Liderleri,
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler



- Temel Seviye TPM Bilgisi
- Temel Seviye Planlı Bakım Bilgisi
- Orta Seviye Bakım Yönetimi Becerisi

P Poka Yoke



Poka Yoke

Kalitenin kontrol edilerek değil, ancak kalitenin doğru şartlarda üretim yapılarak sağlandığı bir ortam yaratılması ve yerinde kalite uygulamalarının geliştirilmesi ile hatalı ürün çıktılarının minimize edilmesi hedeflenmektedir.



1 gün



Kaliteyi sahada üretme felsefenin işletmeye yerleştiği, kalitesizlik durumunda hızlı aksiyon ve kök sebep tayini, hatasızlaştırma çalışmaları ile sistemin devamlılığının sağlandığı bir işletme kültürü oluşturulur.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Usta ve Teknisyenler
- Operatörler



- Temel Seviye 8D Bilgisi
- Temel Seviye Poka Yoke Uygulamaları Bilgisi
- Orta Seviye Kalite Bilinci

R Üretim Yönetimi (Japon Yönetim Modeli)



Üretim Yönetimi (Japon Yönetim Modeli)



Üretim, sürekliliğin esas olduğu ve bir çok değişkenin bir arada yürütüldüğü bir dinamik ortamdır. Bu dinamik ortamın üretim faktörlerini doğru bir şekilde yönetilmesi vardiyaları, günleri, sonunda şirketin yıllık rakamlarını ve geleceğini etkileyecektir.



1 gün



Japon üretim sistemlerinin başarı faktörlerini öğrenmenin yanında bu tekniklerin günlük üretimin yönetimine, çalışan katılımdan, 5S kontrolüne kadar doğru aktarılması amaçlanmaktadır.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler
- Operatörler



- Temel Seviye İyileştirme Araçları Bilgisi

S Montaj Hatlarında Kayıp Azaltma Eğitimi



Montaj Hatlarında Kayıp Azaltma



Montaj bantlarının performansı, makine kayıp yapısına göre farklılıklar içermektedir. Montaj bantlarında tempo kaybı, hat dengeleme kayıpları gibi üretkenlik kayıpları, ürün tamir, eksik parça, kozmetik hatalar gibi kalite kayıpları, yürüme, hareket, elleçleme gibi bant ve istasyon içi kayıplar görülmektedir.



1 gün



Kayıplara özelleşmiş çözüm örnekleri ile montaj hatlarında sistematik iyileştirme yolunu tarif ederek, katılımcılara kayıpsız montaj hatları ile ilgili yol haritası sunulur.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri
- Ustalar
- Teknisyenler
- Operatörler



- Temel Seviye İş ve Metot Etüdü Bilgisi
- Orta Seviye Kayıp Analizi

T Öneri ve Fikir Yönetimi Eğitimi



Öneri ve Fikir Yönetimi



Çalışanların yönetime katılımlarının en önemli aracı olan öneri ve fikir yönetimi, doğru kullanıldığında çalışan katılım ve motivasyonunu arttırmaya, aynı zamanda şirketin maliyetlerden, imajına kadar birçok noktasında iyileşmeye hizmet edecek bir araçtır.



1 gün



Öneri sürecinin doğru kurgulanmasına, önerinin Kaizene dönüşmesine, etkin takdir-tanıma sistemleri hakkında örnekler paylaşarak, öneri sistemi hatalarına karşı önlemleri geliştirmeye yardımcı olacak bakış açısı kazandırılır.



- Yöneticiler
- Mühendisler
- Grup Liderleri
- Vardiya Sorumluları
- Takım Liderleri



- Temel Seviye Etkin İletişim Becerisi
- Temel Seviye Öneri Sistemi Yönetimi



EGS Business Park Blokları B2 Blok No:1

Yeşilköy/İstanbul

+90 (212) 970 21 72

info@kaizenatolyesi.com.tr

www.kaizenatolyesi.com.tr